

# Cadres : le moral s'améliore

APRÈS PLUSIEURS MOIS DE BAISSÉ, LE BAROMÈTRE LH2-HEC-FRANCE INTER-RÉUSSIR A LÉGÈREMENT GRIMPÉ EN DÉCEMBRE, MÊME SI LE NIVEAU DE VIE RESTE UNE PRÉOCCUPATION.

► AMORCÉE en juin dernier, amplifiée à l'automne, la dégradation du moral des cadres est enfin enrayerée. L'indice établi par l'institut LH2 a en effet progressé de deux points en décembre (voir graphique).

« Malgré cette légère amélioration, le climat demeure très morose, note Maïder Chango, chef de projet au département opinion de LH2. Ainsi, seulement un cadre sur six pense que le niveau de vie en France va s'améliorer au cours des prochains mois, les plus pessimistes étant les femmes et les seniors. En outre, 25 % des cadres s'attendent à une dégradation de leur situation financière. »

Manifestement, le message présidentiel, « travailler plus pour gagner plus », n'a pas convaincu les cadres qui ne sont pas concernés par les mesures (défiscalisation) concernant les heures supplémentaires. Quant au rachat des RTT, tout le monde, sauf exception, est encore dans l'expectative.

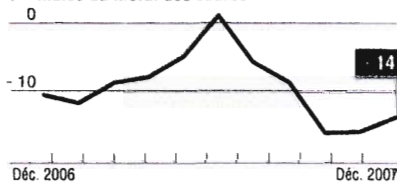
## Ils restent sceptiques sur le social

Par ailleurs, le panel a été interrogé sur la confiance accordée à Nicolas Sarkozy et à son gouvernement face aux grands enjeux de 2008. Concernant les affaires étrangères, le président de la République bénéficie d'un large capital de confiance tant à propos de l'Union européenne (73 %) que sur la place de la France dans le monde (62 %). « Nicolas Sar-

### ► Sur chacun de ces enjeux, faites-vous confiance ou pas à Nicolas Sarkozy et à son gouvernement pour améliorer vraiment les choses ?

En %	Plutôt confiance	Plutôt pas confiance	NSP	En %	Plutôt confiance	Plutôt pas confiance	NSP
L'Union européenne	73	26	1	Les contrats de travail	33	65	2
La place de la France dans le monde	62	36	2	Les déficits publics	33	67	0
L'environnement	59	40	1	La fonction publique	33	66	1
Le dynamisme économique	53	46	1	Le financement de la protection sociale	26	72	2
L'enseignement supérieur	52	46	2	Le pouvoir d'achat	21	78	1
Les retraites	36	64	0				

### ► Indice du moral des cadres



L'indice synthétique du moral des cadres est la moyenne des indicateurs qui composent le baromètre. Quand l'indice est positif, les anticipations optimistes l'emportent sur les anticipations pessimistes.

### ► Croyez-vous que, dans les mois qui viennent, votre situation financière...

En %	Dec.	Nov.
Va s'améliorer nettement	2	2
Va s'améliorer un peu	21	21
Restera stationnaire	52	54
Va se dégrader un peu	22	24
Va se dégrader nettement	3	3
Ne se prononcent pas	0	0

### ► Diriez-vous que les opportunités pour faire progresser votre carrière dans les mois qui viennent seront...

En %	Dec.	Nov.
Très importantes	4	22
Plutôt importantes	21	21
Plutôt faibles	43	78
Inexistantes	32	78
Ne se prononcent pas	0	0

### ► Pensez-vous que d'ici à un an le niveau de vie en France dans l'ensemble...

En %	Dec.	Nov.
Va s'améliorer nettement	1	16
Va s'améliorer un peu	16	16
Restera stationnaire	35	34
Va se dégrader un peu	33	48
Va se dégrader nettement	15	48
Ne se prononcent pas	0	0

### ► Pensez-vous que, dans les mois qui viennent, le nombre de chômeurs en France...

En %	Dec.	Nov.
Augmentera nettement	4	21
Augmentera un peu	18	21
Restera stationnaire	39	41
Diminuera un peu	36	37
Diminuera nettement	3	37
Ne se prononcent pas	0	1

### ► De manière générale, diriez-vous que vos collaborateurs sont actuellement...

En %	Dec.	Nov.
Très motivés	8	49
Assez motivés	41	49
Pas vraiment motivés	41	51
Pas du tout motivés	10	51
Ne se prononcent pas	0	0

kozy recueille les fruits de son volontarisme sur le "mini-traité" européen et de sa forte présence - rencontres avec George Bush, Vladimir Poutine, voyage en Chine... -, sur la scène internationale», souligne Maïder Chango.

En matière de politique intérieure, les cadres ont, en majorité, une perception positive de l'action menée en faveur de l'environnement (59 %), du dynamisme économique (53 %) et de l'enseignement. En revanche, ils sont plus que sceptiques pour ce qui relève du domaine social, qu'il s'agisse des retraites (seulement 36 % font « plutôt confiance » à l'exécutif), de la modernisation des contrats de travail ou du financement de la protection sociale. Il en va de même pour la réduction des déficits publics et pour la réforme de la fonction publique. Enfin, seulement un cadre sur cinq fait confiance aux pouvoirs publics pour améliorer le pouvoir d'achat.

BERTRAND LE BALCH



Rendez-vous sur France Inter du lundi au vendredi à 6h18 avec le Quotidien de l'économie

## Ne pas oublier le moyen terme !

► CHACUN sait à quel point nous devons mener un travail en profondeur pour permettre à notre pays d'exploiter son potentiel de croissance. Les défis ne manquent pas et le climat international comme les craintes d'une crise de crédit ne sont pas de bon augure pour l'année 2008.

Raison de plus pour ne pas commettre l'erreur classique et fatale : se crisper sur le court terme. Exploiter

notre potentiel, c'est d'abord investir dans la recherche. Une récente note interne du ministère de l'Économie s'inquiétant de l'échec de la France à respecter les objectifs définis au conseil européen de Lisbonne en 2000 en matière de dépenses de recherche est opportunément venue rappeler quelle doit être notre priorité.

Des initiatives, encore inespérées il y a quelques années, montrent la voie dans

les institutions d'enseignement supérieur : les grandes écoles ont ouvert la brèche, et des universités font aujourd'hui preuve d'une belle ambition.

### Aider les écoles

Les premiers résultats de la réforme relative à l'autonomie des universités commencent à se faire sentir, avec notamment un appel inédit de certaines d'entre elles à des financements

d'entreprises, la loi favorisant la création de fondations pour lever des fonds. J'ai la conviction que cette démarche doit s'imposer au sein de l'enseignement supérieur comme un mode de financement aussi recherché qu'un financement public accru.

Disons-le tout net : c'est là une source majeure d'optimisme, en ce début d'année. Plusieurs d'entre elles viennent d'annoncer

des investissements massifs et pluriannuels pour aider au développement de notre enseignement supérieur. Quand une entreprise - il s'agit d'Exane - achète des espaces publicitaires pour appeler d'autres entreprises à se mobiliser pour cette cause, oui, l'année commence bien ! Pourvu que ça dure !

BERNARD RAMANANTSOA  
directeur général d'HEC,  
président de la CEMS